

(スペシャリスト養成講座)

第3弾

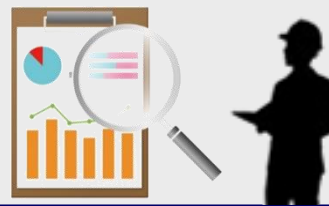
現場リーダーのための現場改善講座シリーズ

トヨタ流に学ぶ!!

# 自律的な強い現場の原則

～今こそ求められる 高い現場力を持つ組織～

企業力・生産性向上！



## 講座対象

- ・生産・製造部門のマネジャー、リーダーとその候補者
- ・工場全体の目標数値や指標を見直し、工程改善をしたい方
- ・勤・コツ・経験の職人作業を脱し、生産体系を確立したい方 等

## 【開催情報】

2022. 3. 4 (金)

14:00～16:30

刈谷商工会議所 2階 会議室

【場所】刈谷市新栄町3丁目26番地

<敷地内・隣接地に、駐車場完備>

【HP】<http://kariya-cci.or.jp/>

■定員：15名（先着順）

■参加費：無料

■申込方法：裏面をご参照ください

※なお、本講座シリーズは第1弾～第4弾までを開催しますが、  
各回、単独でのお申込みが可能です。テーマに応じてご検討ください。

## お問い合わせ先

刈谷商工会議所 中小企業相談所（担当：伊藤）

TEL：0566-21-0370 FAX：0566-24-6049

E-mail：ito@kariya-cci.or.jp

## プログラム

14:00～16:30

ボトムアップ型のカイゼンに必要な業務標準化

- ・標準作業の形態と使い方の種類
- ・標準作業の作成者は「現場監督者」の役割
- ・標準作業方法の設計
- ・標準作業と要領書の使い方の差
- ・標準作業表による問題発見と改善案作成の進め方

個人知から組織知への活性化

- ・製造業の明暗を分けてきた形式知と暗黙知とは
- ・形式知化できる暗黙知(カン・コツ・ノウハウ)の基礎概念
- ・人材が持つ“知的資産”のマネジメントとは

生産性改善活動が目指している現場とは

- ・生産性向上とコストダウンの2つの側面
- ・現場管理における代表的なIE手法
- ・IE(インダストリアル エンジニアリング)における改善の視点

## <<感染対策・注意事項>>

- 咳や発熱などの症状がある方は参加をお控え下さい。
- マスク着用での受講をお願いします。
- 会場への出入りの際は手指の消毒をお願いします。

※お申込みは、WEB 申込フォームにより送信いただくか、  
または、裏面の参加申込書をご記入の上、FAX にて  
もお申込みください。(詳細は、裏面を参照)

主催/刈谷商工会議所 中小企業相談所  
(公社)刈谷法人会 刈谷支部  
(一社)刈谷労働基準協会 刈谷支部

# トヨタ流に学ぶ!! 自律的な強い現場の原則

～今こそ求められる高い現場力を持つ組織～

【講座の趣旨】この『現場リーダーのための現場改善講座』は、業務の改善・効率化、働き方の工夫、人材育成等を通じて、「付加価値」を生み出す様々な「現場」を持つ皆様に向けて、顧客満足、企業利益、雇用確保の『三方よし』を実現するために開催いたします。今、多くの企業では「新たな競争優位の構築」が喫緊の課題であると言えます。そして、それを担うのは高い「現場力」であります。「既存の技術(強み)を活かして、新たな顧客開拓をする」「改善を加速させ、新たな技術を磨き上げていく」ことを至上命題として、将来に対する問題意識を持ち、企業の次世代を担う「リーダー」の方々に、本講座シリーズを通じて、「現場力」そして「組織力」を高めていただけます。つまり、広い視点で「もの」や「価値」をつくることを考えることで、創意工夫が身に付き、工夫を重ねることで、スキルのアップにもつながり、創造していくことの真髄を実感できるようになっていただきたいと企画いたしました。

## <講師プロフィール>

水野 忠男 氏

[T.M.Aコンサルティング 代表]  
刈谷モノづくり大学教授



42年間 トヨタ系企業で生産管理、品質管理、TPS現場管理を経験し、車両組立部長、技能教育センター部長などを歴任。2012年、これまでの経験を活かし、製造、物流などのコンサルタント会社を設立し、生産管理、品質管理、製造技術、人材育成など幅広い分野で活躍中。中国企業(20社)にて、自動車部品、医療機器、電気製品企業の指導を行うなど国内外を問わず豊富な指導実績を持ち、更に東南アジア、ロシアなど5年間で80回以上の指導実績を誇る。業務改革のプロフェッショナル。

## ▼ WEB 申込フォーム

<https://forms.gle/pubPpxJThr7myrPb8>



開催日

令和4年

3月 4日[金]

14:00~16:30

## ▼ FAXでもお申込みいただけます。FAX：0566-24-6049 刈谷商工会議所 行

参加者名 (複数名可)			
企業名 (その他 団体、機関など)		業種	
所在地			
部署・役職		電話番号	
E-mail アドレス			

※受講確認のご連絡などをお送りします。

### 事務局における個人情報の取扱いについて

下記、個人情報の取扱いについてご同意いただいた上で、お申し込みください。

※ご記入いただいた情報は、商工会議所からの各種連絡・情報提供や参加者名簿に利用します。

※定員となり、申込をお断りする場合はご連絡させていただきます。

※新型コロナウイルス感染症拡大予防ガイドラインに基づき、必要に応じて保健所等へ情報提供させていただく場合があります。

※新型コロナウイルス感染症対策の為、やむを得ず中止または延期させていただく場合がありますのでご了承ください。

【お問い合わせ先】 刈谷商工会議所 中小企業相談所 (担当:伊藤)

TEL: 0566-21-0370 FAX:0566-24-6049

E-mail: ito@kariya-cci.or.jp