

イノベーションセミナー・賀詞交歓会開催

テーマ 龍角散の経営革新

講師：株式会社龍角散 代表取締役社長 藤井 隆太氏

今年度より従来の『新春経済講演会』を改め、「刈谷モノづくり大学大学院MBA」主催の『イノベーションセミナー』として新たにスタートしました。

この『イノベーションセミナー』は、事業経営の「新しい切り口」「新機軸」を創造するために、企業経営者の方を主な対象として開催するもので、第1回目の講師は、株式会社龍角散 代表取締役社長 藤井隆太氏をお招きし、「老舗企業に学ぶ龍角散の経営革新」と題し、去る1月30日(水)刈谷市産業振興センター小ホールに於いて盛大に開催されました。

以下は、藤井隆太氏の講演内容の要旨です。

株式会社龍角散は、200年以上の歴史を誇る家庭薬メーカーで、社名にもなっている「龍角散」は、ほとんどの日本人に認知されているトップ商品です。

音楽家志望という異色の経歴を持つ藤井氏は、先代社長が病に倒れ、1995年8代目として代表取締役社長に就任されました。事業承継時の状況は、主力製品売上不振、新製品の失敗、流通変化への対応の遅れ等により、売上高に匹敵する40億円の負債を抱えているにも関わらず、社内には危機感が全くない状況でした。

そこで、この苦境を克服する手段として藤井氏は、愛用者へ「龍角散」に対する調査を徹底的に行い、その結果から、安心、信頼のブランドイメージ再構築を行うことが最善との判断から「のど」を守る商品への「選択」と「集中」を行いました。

社長に任命された「改革チーム」は、保守的な古参役員の反発を尻目に、「嚥下障害（のどの機能低下）で薬を飲めない高齢者を救いたい」と新製品の開発を推し進め、高齢者向けから乳幼児向けに転用した服薬専用ゼリー「お薬飲めたね」（特許取得）は年商10億円を売り上げる主力製品に成長しました。

また、龍角散や漢方薬の材料である生薬（薬用植物）は、輸入であったものを創業地である秋田県での栽培に着手し、農家支援を行うとともに安心・安全な国内生薬原料により商品価値を向上させることにも成功されました。

龍角散の歴史を振り返ると、八世代繰り返し経営革新を実施し、40年前から海外展開、工場の自動化・省力化の推進、一般用医薬品中堅中小専門メーカー連合でインバウンド共同広告等、常に市場環境への対応を図ってこられました。

これからも、守らなければならない経営方針は「マネせずマネされず」「余計なお金は稼がない」「すべては社会貢献の為に」と力強く述べられました。

最後に、将来設計として会社も人生もセルフメディケーション（自己治療）が必要で、症状や兆候を如何に早く見つけるかが重要であると結ばれ、江戸っ子らしい語り口もユーモアに溢れ、170名を超える参加者からは笑いが起こるなど楽しく、大変有意義な講演会でした。

賀詞交歓会盛大に開催される

イノベーションセミナー終了後、200名を超える参加者のもと国会議員・県議会議員・市長・市議会議員様を始め多くのご来賓をお迎えし、賀詞交歓会が盛大に開催されました。

今年の賀詞交歓会も、昨年同様宮城県塩竈市よりお越しの有限会社ヤマコ武田商店 取締役 武田健司氏をお招きし「マグロの解体ショー」や東北支援と地域活性化支援事業「ずんだ商品の紹介」を行うなど「刈谷らしい」終始和やかな雰囲気、新年を祝うと共に刈谷の経済界の力強さを強く感じる事ができました。



本社/愛知県刈谷市一里山町伐払123
TEL 0566-36-1811 (代)

近藤工業株式会社
株式会社 プラスワン
エナジーK株式会社
新日産業株式会社

会社を守る
就業規則の作成
簡単・納得
賃金制度の作成



労働の法律
無料相談会
実施中!

第2・4土曜日
AM9:30~12:00

社会保険労務士 岩月剛史

お問合せは **0566-52-1002**

つばさ人事労務
〒444-1336
高浜市呉竹町6-2-26
タウンハイツ紫林103号

「つばさ人事労務」で
ネット検索してください

創業明治4年

きもの里



創業明治4年
市川 呉服 店

刈谷市広小路5-25(名鉄刈谷駅より歩いて3分) ☎0566-21-5050